



**ДЕРЖАВНА УСТАНОВА**  
**«ЦЕНТР ГРОМАДСЬКОГО ЗДОРОВ'Я**  
**МІНІСТЕРСТВА ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я УКРАЇНИ»**

вул. Ярославська, 41, м. Київ, 04071, тел. (044) 336-56-89  
E-mail: info@phc.org.ua, код ЄДРПОУ 40524109

**ОБГРУНТУВАННЯ ЗАКУПІВЛІ**

технічних та якісних характеристик закупівлі паперу, розміру бюджетного призначення, очікуваної вартості предмета закупівлі

(оприлюднюється на виконання постанови КМУ № 710 від 11.10.2016 «Про ефективне використання державних коштів» (зі змінами)) розміру бюджетного призначення, очікуваної вартості предмета закупівлі

**Найменування, місцезнаходження та ідентифікаційний код замовника в Єдиному державному реєстрі юридичних осіб, фізичних осіб — підприємців та громадських формувань, його категорія:** Державна установа «Центр громадського здоров'я Міністерства охорони здоров'я України», вул. Ярославська, 41, м. Київ, 04071, код за ЄДРПОУ 40524109, категорія замовника - юридична особа, яка забезпечує потреби держави або територіальної громади.

**Назва предмета закупівлі із зазначенням коду за Єдиним закупівельним словником (у разі поділу на лоти такі відомості повинні зазначатися стосовно кожного лота) та назви відповідних класифікаторів предмета закупівлі й частин предмета закупівлі (лотів) (за наявності):** ДК 021:2015: 85140000-2 Послуги у сфері охорони здоров'я різні (Послуга із забезпечення реалізації регіональних програм зовнішнього оцінювання якості тестування на ВІЛ з застосуванням швидких (експрес) тестів в межах території Київської області та м. Київ).

**Вид та ідентифікатор закупівлі:** за процедурою відкриті торги з особливостями: **UA-2026-03-11-009567-a.**

**Очікувана вартість та обґрунтування очікуваної вартості предмета закупівлі:**

Державна установа «Центр громадського здоров'я Міністерства охорони здоров'я України» (далі – Центр) за кошти міжнародної технічної допомоги, виділені за проектом «Посилення лікування ВІЛ-інфекції, спроможності лабораторної мережі, замісної підтримуючої терапії та програмного моніторингу в Україні в рамках Надзвичайної ініціативи Президента США з надання допомоги у боротьбі з ВІЛ/СНІД (PEPFAR)» здійснює закупівлю послуги із забезпечення реалізації регіональних програм зовнішнього оцінювання якості тестування на ВІЛ з застосуванням швидких (експрес) тестів.

Зазначена послуга має комплексний характер та спрямована на організаційно-методичне, аналітичне та експертне забезпечення функціонування програм зовнішнього оцінювання якості тестування на ВІЛ у регіонах України.

Враховуючи специфіку предмета закупівлі, відсутність усталених механізмів його реалізації та сформованого ринку відповідних послуг в Україні, зазначені послуги не належать до типових або стандартних, а також не мають прямих ринкових аналогів. У зв'язку з цим застосування порівняльного аналізу цін на підставі попередніх закупівель є неможливим.

Очікувана вартість предмета закупівлі визначена із застосуванням розрахунково-аналітичного методу, що ґрунтується на декомпозиції предмета закупівлі на окремі складові та етапи виконання послуг, визначення необхідних людських, експертних та аналітичних ресурсів, оцінку трудомісткості кожного етапу, а також аналіз вартості суміжних та функціонально подібних послуг у сфері громадського здоров'я. Детальний розрахунок калькуляції вартості послуг, з урахуванням обсягів, витрат на оплату праці, нарахувань,

адміністративних та інших супутніх витрат, наведено у Довідці про проведений розрахунок калькуляції вартості послуг, підготовлений Відділом бухгалтерського обліку та фінансово-економічного забезпечення, що є Додатком 1 до цього обґрунтування.

Під час формування очікуваної вартості було залучено профільних експертів з референс-лабораторії з діагностики ВІЛ/СНІДу, вірусних та особливо небезпечних патогенів, проведено аналіз епідеміологічних, програмних і лабораторних даних, а також застосовано спеціалізовані підходи до оцінки програм зовнішнього оцінювання якості тестування на ВІЛ із застосуванням швидких (експрес) тестів, що використовуються у міжнародній практиці громадського здоров'я.

Закупівля здійснюється за рахунок проектних коштів, що обумовлює обмежені строки реалізації, підвищені вимоги до якості, обґрунтованості та практичної придатності результатів.

| Регіони               | Всього ЗОЗ  | 30% - к-ть ЗОЗ для участі в ЗОЯ | к-ть учасників | Вартість по групах  | Exchange Rate UAH/USD |
|-----------------------|-------------|---------------------------------|----------------|---------------------|-----------------------|
| <b>I ГРУПА</b>        |             |                                 |                |                     |                       |
| Волинська обл         | 76          | 23                              | 170            |                     |                       |
| Вінницька             | 157         | 47                              | 410            |                     |                       |
| Рівенська обл         | 145         | 44                              | 400            |                     |                       |
| Житомирська           | 104         | 32                              | 280            |                     |                       |
| Хмельницька           | 107         | 32                              | 280            |                     |                       |
|                       | <b>589</b>  | <b>178</b>                      | <b>1540</b>    | 509 500,29          | <b>\$12 331,31</b>    |
| <b>II ГРУПА</b>       |             |                                 |                |                     |                       |
| Закарпаття            | 124         | 37                              | 280            |                     |                       |
| Чернівецька           | 72          | 22                              | 150            |                     |                       |
| Івано-Франківська обл | 141         | 42                              | 408            |                     |                       |
| Львівська             | 231         | 69                              | 550            |                     |                       |
| Тернопільська         | 89          | 27                              | 200            |                     |                       |
|                       | <b>657</b>  | <b>197</b>                      | <b>1588</b>    | 525 380,82          | <b>\$12 715,67</b>    |
| <b>III ГРУПА</b>      |             |                                 |                |                     |                       |
| м. Київ               | 188         | 56                              | 460            |                     |                       |
| Київська              | 162         | 49                              | 400            |                     |                       |
|                       | <b>350</b>  | <b>105</b>                      | <b>860</b>     | 284 526,14          | <b>\$6 886,32</b>     |
| <b>IV ГРУПА</b>       |             |                                 |                |                     |                       |
| Дніпропетровська      | 257         | 77                              | 650            |                     |                       |
| Запорізька            | 75          | 23                              | 190            |                     |                       |
| Донецька              | 46          | 14                              | 100            |                     |                       |
|                       | <b>378</b>  | <b>114</b>                      | <b>940</b>     | 310 993,69          | <b>\$7 526,91</b>     |
| <b>V ГРУПА</b>        |             |                                 |                |                     |                       |
| Миколаївська          | 79          | 24                              | 200            |                     |                       |
| Одеська               | 229         | 69                              | 580            |                     |                       |
| Херсонська            | 28          | 9                               | 70             |                     |                       |
|                       | <b>336</b>  | <b>102</b>                      | <b>850</b>     | 281 217,70          | <b>\$6 806,24</b>     |
| <b>VI ГРУПА</b>       |             |                                 |                |                     |                       |
| Кіровоградська        | 94          | 28                              | 240            |                     |                       |
| Полтавська            | 120         | 36                              | 300            |                     |                       |
| Черкаська             | 88          | 27                              | 230            |                     |                       |
| Чернігівська          | 76          | 23                              | 190            |                     |                       |
| Харківська обл        | 177         | 53                              | 450            |                     |                       |
| Сумська               | 105         | 32                              | 270            |                     |                       |
|                       | <b>660</b>  | <b>199</b>                      | <b>1680</b>    | 555 818,50          | <b>\$13 452,34</b>    |
| <b>Заг. кіл-ть</b>    | <b>2970</b> | <b>895</b>                      | <b>7458</b>    | <b>2 467 437,14</b> | <b>\$59 718,79</b>    |

| Дії  | к-ть лікарів від Виконавців, всього | к-ть днів на виконання етапу 1 (одним лікарем, всього) | людино-годин (8 годин/день), всього на 9 лікарів | винагорода в місяць | Оплата праці | ЄСВ       | Витрати на оплату праці всього | транспортування | Накладні витрати, 10 % | Разом        |
|--|-------------------------------------|--|--|---------------------|--------------|-----------|--------------------------------|-----------------|------------------------|--------------|
| <b>I етап</b>  | 9                                   | 6  | 432  | 20000               | 51 428,57    | 11 314,29 | 62 742,86                      |                 | 6 274,29               | 69 017,14    |
| Листування з ОДА   |                                     |  | 0  |                     |              |           |                                |                 |                        | 0,00         |
| Заповнення форм про к-ть учасників та к-ть ЗОЗ                                       |                                     |  | 0  |                     |              |           |                                |                 |                        | 0,00         |
| звітування перед Замовником  |                                     |  | 0  |                     |              |           |                                |                 |                        | 0,00         |
| <b>II етап</b>   | 9                                   | 16   | 1152   | 20000               | 137 142,86   | 30 171,43 | 167 314,29                     |                 | 16 731,43              | 184 045,71   |
| Вироблення сухих контрольних зразків, підготовка контрольних панелей                 |                                     |  | 0  |                     |              |           |                                |                 |                        | 0,00         |
| Заповнення облікових форм  |                                     |  | 0  |                     |              |           |                                |                 |                        | 0,00         |
| звітування перед Замовником  |                                     |  | 0  |                     |              |           |                                |                 |                        | 0,00         |
| <b>III етап</b>  | 9                                   | 8  | 576  | 20000               | 68 571,43    | 15 085,71 | 83 657,14                      | 1 915 300,00    | 8 365,71               | 2 007 322,86 |
| пакування контрольних панелей для учасників  |                                     |  | 0  |                     |              |           |                                |                 |                        | 0,00         |
| відправка контрольних панелей до ЗОЗ   |                                     |  | 0  |                     |              |           |                                |                 |                        | 0,00         |
| збір інформації про отримання  |                                     |  | 0  |                     |              |           |                                |                 |                        | 0,00         |
| звітування перед Замовником  |                                     |  | 0  |                     |              |           |                                |                 |                        | 0,00         |
| <b>IV етап</b>   | 9                                   | 18   | 1296   | 20000               | 154 285,71   | 33 942,86 | 188 228,57                     |                 | 18 822,86              | 207 051,43   |
| збір та узагальнення інформації про результати вимірювання сухих контрольних зразків |                                     |  | 0  |                     |              |           |                                |                 |                        | 0,00         |
| узагальнення та аналіз інформації  |                                     |  | 0  |                     |              |           |                                |                 |                        | 0,00         |
| підготовка аналітичних звітів  |                                     |  | 0  |                     |              |           |                                |                 |                        | 0,00         |
| звітування перед Замовником  |                                     |  | 0  |                     |              |           |                                |                 |                        | 0,00         |
| <b>Всього</b>  | 9                                   | 48   | 3456   | 20000               | 411 428,57   | 90 514,29 | 501 942,86                     | 1 915 300,00    | 50 194,29              | 2 467 437,14 |

|                          |        |
|--------------------------|--------|
| Вартість 1 учасника, ГРН | 330,84 |
| Вартість 1 учасника, USD | \$8,01 |

Враховуючи вищезазначене, а також розмір коштів виділених за проектом, очікувана вартість даної закупівлі становить **284 526,14 грн** (двісті вісімдесят чотири тисячі п'ятсот двадцять шість гривень, 14 копійок) без ПДВ.

#### Розмір бюджетного призначення: 284 526,14 грн без ПДВ.

Джерело фінансування – кошти міжнародної технічної допомоги, виділені за проектом «Посилення лікування ВІЛ-інфекції, спроможності лабораторної мережі, замісної підтримуючої терапії та програмного моніторингу в Україні в рамках Надзвичайної ініціативи Президента США з надання допомоги у боротьбі з ВІЛ/СНІД (PEPFAR)».

**Обґрунтування технічних та якісних характеристик предмета закупівлі.** Термін надання послуг - з моменту укладення Договору до 20 вересня 2026 року та відповідно до Додатку № 1 «Графік надання послуги із забезпечення реалізації регіональних програм зовнішнього оцінювання якості тестування на ВІЛ з застосуванням швидких (експрес) тестів» до Технічної специфікації. Послуга може бути надана достроково за письмовою згодою Замовника.

Технічні та якісні характеристики предмета закупівлі визначено відповідно до потреб Центру з дотриманням норм та принципів Закону України «Про публічні закупівлі».

Інформація про технічні, якісні та інші характеристики предмета закупівлі є додатком 4 до тендерної документації, який розроблено за безпосередньої участі працівників референс-лабораторії з діагностики ВІЛ/СНІДу, вірусних та особливо небезпечних патогенів.

Використання швидких тестів для діагностики ВІЛ-інфекції вийшло за межі лабораторії та здійснюється не лабораторними медичними працівниками, що дає змогу встановити діагноз ВІЛ-інфекція за місцем звернення особи за медичною послугою, здійснити взяття під медичний нагляд та призначити антиретровірусну терапію протягом одного дня. Проте, застосування швидких тестів не лабораторними фахівцями збільшує ризики виникнення значної кількості помилок, що, як наслідок, може призвести до встановлення хибних діагнозів та шкоди здоров'ю пацієнтів. Впровадження безперервного і системного підходу для забезпечення високої якості, точності та надійності надання послуг тестування на ВІЛ (далі – ПТВ) із застосуванням швидких (експрес) тестів (далі - ШТ) для діагностики ВІЛ-інфекції є обов'язком медичних працівників кожного пункту ПТВ. Для забезпечення точності та надійності результатів тестування, а також зменшення кількості помилок необхідно впроваджувати процедури, що дозволять досягти необхідну якість результатів тестування та

мінімізувати ризики заподіяння шкоди пацієнту внаслідок отримання помилкового результату. Однією з процедур, що передбачає отримання об'єктивних даних щодо якості і точності отримання результатів тестування на пунктах надання ПТВ, є участь усього персоналу, задіяного у швидкому тестуванні на ВІЛ, у програмах зовнішнього оцінювання якості (далі – ЗОЯ) тестування, що реалізуються зовнішніми організаціями чи установами. В Україні відсутні організації, акредитовані за стандартом ISO 17043 на проведення програм ЗОЯ швидкого тестування на ВІЛ.

Відповідно до вимог щодо якості, викладених у стандарті ISO 15189:2022, рекомендаціях ВООЗ (Consolidated guidelines on HIV testing services, 2019), стандарті CLSI M53Ed2E Criteria for Laboratory Testing and Diagnosis of Human Immunodeficiency Virus Infection, 2nd Edition, всі медичні працівники, які надають ПТВ із застосуванням ШТ, мають підтверджувати свою компетентність шляхом регулярної участі у програмах ЗОЯ тестування на ВІЛ із застосуванням ШТ.

За даними НСЗУ, на кінець 2025 року за програмою медичних гарантій, що передбачає надання послуг з тестування на ВІЛ, між НСЗУ та 2981 закладами охорони здоров'я, що надають такі послуги хоча б за одним з пакетів медичних гарантій, були укладені відповідні договори. Орієнтовно, 25 тис. медичних працівників працюють у цих закладах охорони здоров'я та залучені до надання послуг з тестування на ВІЛ, у тому числі, із застосуванням ШТ. Враховуючи рекомендації Міністерства охорони здоров'я України (лист до керівників структурних підрозділів з питань охорони здоров'я виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) та обласних державних адміністрацій від 19.08.2024 № 26-04/32498/2-24), а також протокольне рішення Комітету з регіональної політики Національної ради з питань протидії туберкульозу та ВІЛ-інфекції/СНІДу від 08.08.2024, яким рекомендована участь медичних працівників ЗОЗ не менше ніж 50% у 2024 р., що надають ПТВ із застосуванням ШТ в регіональних програмах зовнішньої оцінки якості тестування на ВІЛ, а також в умовах обмеженого бюджету, при формуванні вимог до предмету закупівлі була врахована можливість залучення до програм зовнішньої оцінки якості тестування на ВІЛ із застосуванням ШТ 30% закладів охорони здоров'я (всього у кількості 895 закладів) та 30% медичних працівників (всього 7458 осіб), які надають ПТВ із застосуванням ШТ. Слід зазначити, що залучення до програми ЗОЯ зазначеної кількості медичних працівників дозволить в 3,5 рази збільшити їх охоплення у порівнянні з 2021 роком, коли у регіональних програмах ЗОЯ взяли участь всього 2174 медичних працівників (2022 рік – 2560 учасників, 2023 рік – 3169 учасників, 2024 рік – 3806 учасників та 2025 рік – 5897 учасників програм ЗОЯ швидкого тестування з закладів охорони здоров'я на всій території України).

**ДОВІДКА**  
**про проведений розрахунок калькуляції вартості послуг**  
**№ 6 від 25.02.2026**

На запит референс-лабораторії з діагностики ВІЛ/СНІДу, вірусних та особливо небезпечних патогенів в рамках підготовки до проведення закупівлі послуг у сфері охорони здоров'я різні (послуги із забезпечення проведення зовнішньої оцінки якості лабораторних досліджень) відділом бухгалтерського обліку та фінансово-економічного забезпечення було здійснено розрахунок калькуляції вартості відповідних послуг з метою визначення їх очікуваної вартості для оголошення процедури закупівлі.

Розрахунок вартості послуг проведено з урахуванням вимог чинного законодавства України, зокрема Закону України «Про публічні закупівлі», Закону України «Про ціни і ціноутворення», а також відповідних нормативно-правових актів та методичних рекомендацій, що регулюють порядок формування вартості послуг.

Калькуляція сформована на підставі:

- планових обсягів надання послуг;
- економічно обґрунтованих витрат, необхідних для їх надання;
- прямих витрат, пов'язаних з виконанням послуг;
- загальновиробничих та адміністративних витрат, розрахованих відповідно до встановленої методики розподілу;
- інших витрат, безпосередньо пов'язаних з процесом надання послуг.

Для проведення обрахунку калькуляції вартості кожної складової послуги враховано:

- Витрати на оплату праці: витрати на виплату заробітної плати та єдиного соціального внеску на загальнообов'язкове державне соціальне страхування для визначення розміру витрат на оплату праці лікарів застосовано вимоги Постанови КМУ № 2 від 12.01.2022 зі змінами та доповненнями. Витрати на сплату єдиного соціального внеску включено в калькуляцію з урахуванням вимог Закону України «Про збір та облік єдиного внеску на загальнообов'язкове державне соціальне страхування» від 8 липня 2010 року № 2464-VI, зі змінами. В розрахунку включено години роботи відповідних фахівців, які безпосередньо залучені до надання послуги.

- Накладні витрати: витрати на покриття витрат на управління та обслуговування (оренда, комунальні послуги, зарплата адміністративного персоналу та допоміжних працівників, амортизація обладнання тощо) в розмірі 10% від витрат на оплату праці.

На підставі проведеного розрахунку визначено вартості окремо за кожну одиницю послуги, що представлені нижче:

### **1. Вихідні дані для розрахунку**

Для виконання послуг передбачається залучення **9 лікарів-фахівців**, які виконують роботи у межах чотирьох етапів надання послуг.

Загальна трудомісткість виконання робіт становить **3456 людино-годин**, що відповідає **48 робочим дням роботи команди виконавців**.

Для визначення витрат на оплату праці використано умовний розмір місячної винагороди лікаря — **20 000 грн**. Розрахунок витрат на оплату праці здійснено пропорційно фактичній кількості годин, необхідних для виконання відповідних етапів робіт.

Єдиний соціальний внесок нараховано відповідно до вимог Закону України «Про збір та облік єдиного внеску на загальнообов'язкове державне соціальне страхування».

Накладні витрати визначені у розмірі **10 % від загальної суми витрат на оплату праці**, що відповідає типовій практиці формування вартості послуг з управління та організаційного забезпечення процесу.

## 2. Обсяг надання послуг

В розрахунку враховано виконання послуг з проведення заходів зовнішньої оцінки якості лабораторних досліджень у закладах охорони здоров'я України.

Загальна кількість закладів охорони здоров'я, які надають відповідні лабораторні послуги, становить **2970 закладів**.

З метою забезпечення репрезентативності результатів та оптимізації організаційного процесу для участі у заходах зовнішньої оцінки якості визначено **30 % закладів**, що становить **895 закладів охорони здоров'я**.

Загальна кількість учасників заходів становить **7458 осіб**.

## 3. Регіональний принцип організації послуг

Для оптимізації логістики та організації виконання робіт територію України умовно поділено на **6 регіональних груп**, до яких входять області з географічною близькістю.

Такий підхід дозволяє:

- оптимізувати витрати на транспортування;
- забезпечити своєчасну доставку контрольних панелей;
- рівномірно розподілити навантаження між виконавцями.

## 4. Структура витрат

За результатами проведених розрахунків визначено такі складові вартості послуг:

| Показник  | Сума, грн    |
|---|--------------|
| Витрати на оплату праці (9 лікарів*48 робочих днів) | 411 428,57   |
| ЄСВ (22%)   | 90 514,29    |
| Витрати на оплату праці разом                       | 501 942,86   |
| Витрати на транспортування                          | 1 915 300,00 |

|                                 |                     |
|---------------------------------|---------------------|
| Накладні витрати (10 %)         | 50 194,28           |
| <b>Загальна вартість послуг</b> | <b>2 467 437,14</b> |

## 5. Обґрунтування витрат на транспортування

Витрати на транспортування включають доставку контрольних зразків та супровідних матеріалів до закладів охорони здоров'я, які беруть участь у заходах зовнішньої оцінки якості.

Розрахунок здійснено виходячи з:

- кількості **895 закладів охорони здоров'я**;
- середньої вартості транспортування до одного закладу **2140 грн.**

Загальна сума транспортних витрат становить:

$$895 \times 2140 \text{ грн} = 1\,915\,300,00 \text{ грн.}$$

## 6. Етапи виконання послуг

Виконання послуг передбачає реалізацію чотирьох основних етапів:

**I етап — організаційний — збір інформації про кількість учасників закладів охорони здоров'я в програмі ЗОЯ — 432 людино-години.**  
*Листування із закладами охорони здоров'я, формування переліку учасників, підготовка організаційної документації.*

**II етап — підготовчий — підготовка сухих контрольних зразків, формування панелей зразків за кількістю учасників — 1152 людино-години.**

*Виготовлення та підготовка контрольних зразків і контрольних панелей відповідно до кількості учасників.*

**III етап — логістичний — відправка панелей сухих контрольних зразків учасникам програми ЗОЯ та їх отримання учасниками програми ЗОЯ — 576 людино-годин.**

*Пакування та транспортування контрольних панелей до закладів охорони здоров'я.*

**IV етап — аналітичний — збір та аналіз інформації про результати участі у програмі ЗОЯ, формування аналітичного звіту та формування індивідуальних звітів учасникам програми ЗОЯ — 296 людино-годин.**  
*Збір результатів досліджень, їх узагальнення, аналіз та підготовка підсумкових звітів.*

| Назва послуги  | Разом на 7458 учасників (грн.) | на 1 учасника, грн. |
|--|--------------------------------|---------------------|
| <b>послуги із забезпечення проведення зовнішньої оцінки якості лабораторних досліджень</b> |                                |                     |
| <b>I етап</b>  | <b>69 017,14</b>               |                     |
| Листування з ОДА   |                                |                     |
| Заповнення форм про к-ть учасників та к-ть ЗОЗ   |                                |                     |
| звітування перед Замовником  |                                |                     |
| <b>II етап</b>   | <b>184 045,71</b>              |                     |
| Вироблення сухих контрольних зразків, підготовка контрольних панелей                       |                                |                     |
| Заповнення облікових форм  |                                |                     |
| звітування перед Замовником  |                                |                     |
| <b>III етап</b>  | <b>2 007 322,86</b>            |                     |
| пакування контрольних панелей для учасників  |                                |                     |
| відправка контрольних панелей до ЗОЗ   |                                |                     |
| збір інформації про отримання  |                                |                     |
| звітування перед Замовником  |                                |                     |
| <b>IV етап</b>   | <b>207 051,43</b>              |                     |
| збір та узагальнення інформації про результати вимірювання сухих контрольних зразків       |                                |                     |
| узагальнення та аналіз інформації  |                                |                     |
| підготовка аналітичних звітів  |                                |                     |
| звітування перед Замовником  |                                |                     |
| <b>Всього</b>  | <b>2 467 437,14</b>            | <b>330,84</b>       |

## 7. Узагальнені показники

За результатами проведеного розрахунку встановлено:

- загальна вартість послуг становить **2 467 437,14 грн**;
- загальна кількість учасників **7458**
- середня вартість участі **одного учасника** становить **330,84 грн**;

Дана довідка складена для використання у складі документів, що обґрунтовують формування очікуваної вартості предмета закупівлі.

**Головний фахівець з фінансового  
забезпечення відділу бухгалтерського  
обліку та фінансово-економічного  
забезпечення**

**Наталія ТОРЯНИК**